

# 汉中慈善

2019年第23期

总第214期

汉中市慈善协会

2019年12月3日

## 交流工作经验 发展慈善实业 ——省“爱为宝”项目工作总结暨 管理经验交流会在汉中召开

“陕西省慈善协会‘爱为宝’项目2018年度工作总结暨管理经



验交流会”，于10月22日在汉中市召开。省慈善协会副会长李荣杰、李和，慈善专员张民安、耿庆义、黄立勋出席。各设区市、杨凌示范区、韩城市慈善协会及部分县区慈善协会负责人110余人参加。

会上，省“爱为宝”再生利用有限责任公司总经理蔡芙蓉作了《关于2018年废旧衣物回收的工作报告》；李和副会长作了《关于慈善实业发展的报告》；汉中市慈善协会、汉中市汉台区慈善协会、渭南市临渭区慈善协会、韩城市慈善协会、延安市慈善协会、汉中市勉县慈善协会、汉中市西乡县慈善协会作了大会经验发言。与会人员到汉台区“爱为宝”中心工作站和部分小区进行了参观和考察。



大会对2018年“爱为宝”废旧衣物捐赠回收工作的先进集体进行了表彰。汉中市慈善协会、汉台区慈善协会、勉县慈善协会荣获2018年“爱为宝”废旧衣物捐赠回收工作“优秀组织奖”；西乡县慈善协



会、南郑区慈善协会、城固县慈善协会荣获 2018 年“爱为宝”废旧衣物捐赠回收工作“推进奖”；汉中市汉台区汉中路街道办事处、汉



台区汉中路街道办事处建国路社区、汉中市汽车运输总公司生活服务公司、陕钢集团汉中钢铁有限责公司旅游后勤部、西乡县东兴化园小区、南郑区汉山街道办事处城南社区、城固县燎原小区，荣获 2018 年回收箱管理“先进单位”。李荣杰副会长在会议结束时作了总结讲话。

资料显示：自 2018 年 6 月以来，汉中市慈善协会在省慈协发展与国际交流中心和再生利用有限责任公司的指导、支持下，以符合市场经济规律和企业运行模式为基本思路，以实事求是、灵活多样为基本方法，以县区慈善协会积极参与、辛勤努力为工作动力，推动“爱为宝”废旧衣物回收创新发展取得显著成效。截止二零一九年九月，已在平川五县区的 718 个社区、学校、医院和单位安放回收箱 1177





个，回收、转运废旧纺织品 707 吨。

(汉 慈)

## 庆祝中华人民共和国建国 70 周年文稿

### 遵循市场规律 探索运作机制 ——汉中市实施“爱为宝”项目践行之路

作者：刘润民 张新民

“爱为宝”项目，是慈善组织通过回收散落于社会的废旧衣物，经过物用筛选和二次加工变废为“宝”，既有利生态环保又具爱心奉献的一项资源回收开发型慈善公益项目。近年来，我市在省慈善协会和陕西慈善发展与国际交流中心的指导、帮助下，遵循市场经济规律并将市场运行机制引入“爱卫宝”项目实施中，在“确立运作模式”、“引入激励机制”、“做好全员发动”、“加强项目监管”方面作了一些有益地尝试。

**——确立市场运作模式。**从“爱卫宝”项目具有“参与全民化、回收市场化、转能产业化、运行长期化”的特征出发，确立了“立足市情、面向市场、长远规划、科学实施”的工作思路。依据汉台、南郑、城固、西乡、勉县地处平川，毗邻汉中中心城市，居民小区偏多，人口相对密集的区位优势，建立“汉中中心城市废旧衣物回收基地”，以“汉台区中心回收工作站”带动南郑区、城固县。西乡、勉县暂时独立运作，逐步形成勉县辐射略阳、宁强县，



西乡县辐射洋县、佛坪两个“副中心回收站”的项目运作模式和远期发展规划。

项目运行初期规划：全市形成总投放回收箱超过1000个，年回收废旧衣物300吨以上规模。

**——引入市场激励机制。**为鼓励项目多源展开，谋求项目的社会效益和经济效益，市慈善协会在项目起步期施行了对凡实施“爱卫宝”项目的慈善协会“按照要求放置回收箱在30——50个的一次性补助三千元；51——100个的一次性补助4000元；100个以上的，一次性补助6000元”的经费补贴（奖励）办法。

在“爱为宝”项目实施中，汉台区中心回收工作站从回收工作“区管县”的实际需要出发，采取建立“中转储备库”、成立专职“回收转运队伍”、落实专门“拉运车辆”、签约项目“合作协议”、建立专项“回收登记台账”的跨县区运作机制。西乡县、勉县慈善协会分别采取了面向社会招聘物业人员，实行“工效挂钩、按吨计费、整体承包、批次结算”的经济承包和主导“县慈善协会领导下的慈善志愿服务队公益承包”项目运行机制。

实践证明：这些孕育于项目实施过程的不同激励机制，既符合县区实情又顺应市场需求，为推进“爱卫宝”项目市场化、规范化、科学化发展奠定了坚实的基础。

**——做好社会全员发动。**“爱为宝”项目，是一个面向社会积善施爱的系统工程，需要社会各界的广泛参与。我们力求做



到：争取政府支持：县区慈善协会把项目“落地生根”作为大事来抓。会长主动向所在县区党委、政府及主管领导推介项目、反映情况、汇报工作，力争在政策扶持、项目落地、组织实施诸方面引起重视、得到支持。做好资源普查：在乡镇、街道办事处、社区的配合下，组织协会工作人员、慈善志愿者有计划、按步骤地深入到厂矿、企业、机关、单位、学校和居民小区，对废旧衣物的社会保有量开展调查，务求摸清资源底子，为有序投放回收箱、收集废旧衣物提供第一手资料。开展项目宣传：采取召开项目工作推进会、散发项目宣传资料、走街入户动员劝募等方式，扩大“爱为宝”项目的社会影响面，提高市民对废旧衣物回收、利用的知晓率和参与度。通过“中国慈善公益报”、“各界导报（慈善专版）”、“省慈善协会官网”、“陕慈快讯”和“汉中日报”、“汉中电视台”等新闻媒体，对汉中“爱为宝”项目进行了宣传、报道。

截止2019年7月，汉中中心城市废旧衣物回收基地已向汉台区、南郑区、城固县、勉县、西乡县的718个社区、小区、单位、学校投放回收箱1177个，回收和转运废旧衣物达581吨。

**——建立项目监管体系。**项目监管是实施“爱为宝”项目的组织保障。汉中市慈善协会与陕西省慈善发展交流中心、“爱为宝”再生利用有限公司明确分工：市慈善协会承担项目宣传发动，落实废旧衣物回收、储存、转运、结算各环节监管；陕慈发展中心负责提供衣物回收箱、箱式转运货车，按月核算和支付项目实施中发生的相



关费用。给予政策支持和指导服务。适时出台规范性“项目管理办法”。

“爱为宝”项目在汉中实施一年多，党政重视、各界关注、群众支持取得了较好社会效益。但也存在“衣物回收有死角”、“个体非法套购违规经营”等问题，不同程度地影响和干扰了项目的正常运作。对此。我们应当采取措施，加强管理。

“不驰于空想，不矜于虚声”。面对新形势、新常态，汉中慈善人“耕耘”“爱为宝”项目的路还有很长、还有很远-----。



本期编辑：张新民 校对：高长福

