

丽水慈善

信息专报

(第九期)

丽水市慈善总会

2025年12月1日

11月28日，丽水市慈善总会在龙泉市召开全市慈善基层工作创新发展现场会，齐育华会长在会上作了“谋发展 创特色 办实事 进一步取得慈善工作新成效”的讲话。现将“讲话”转发给你们，望各县（市、区）慈善总会组织人员，结合本县（市、区）的实际认真学习。

谋发展 创特色 办实事 进一步取得慈善工作新成效

——在全市慈善基层工作创新发展现场会上的讲话

齐育华

2025年11月28日

社会在进步，慈善事业必将随之发展，因为任何制度无法消除贫富差距。为了保障人民最基本的生活需求，按照国际惯例只能通过慈善第三次分配，政策或救助的方式调节低收入人群的生活。我们浙江是全国慈善事业发展最好的省份，

走在全国前列，有许多值得学习与借鉴的做法。我们丽水近几年也不愿落后，许多工作进行了大胆尝试，有力地推动了慈善事业的发展，做好今后工作奠定了一定的基础。今年为了向好的看齐补短板，龙泉市通过近两年多的努力，在基层基础工作方面，有许多值得大家学习的地方。为此，本次全市慈善基层工作创新发展现场会在龙泉召开。下面，借此机会，我讲三个方面的问题。

一、龙泉基本经验

（一）谋发展，创特色，业之根本。

我市慈善事业走过了二十多年的历程，从无到有，由小走向发展，各县（市、区）各有千秋，但如何谋发展创特色，有少数县还有待加强。龙泉市自换届以来，工作方法多、力度大，取得了可喜成绩，值得我们学习。

1. 党委政府高度重视，提上工作议事日程。

慈善工作涉及面广，仅慈善组织抓工作，力量还是非常有限的。因此龙泉慈善总会抓住一些重点难点工作，及时向当地领导请示汇报取得重视。一是换届班子人员组成，充分听取会长的意见，满足工作需要抽调人员，甚至有未退休的同志都充实到慈善总会来；二是基层组织建设，从庆元慈善基层工作推进会回来后，深感慈善工作乡镇村是重点，没有强有力的组织建设，工作触角难以延伸，借助乡贤会工作开展组织上有些限制要求的状况，趁机组织建立乡镇分会，及有条件的村建立工作站，是极好的机会，向市领导汇报后取得支持；三是随着慈善工作乡镇村全面开展，急需解决一些

活动开展必要的基地、阵地、讲堂等向市里汇报，也得到重视。特别是龙泉城区西街的修建改造利用，在公有资源相当缺乏的情况下，经同意和社区联合建设“慈善大讲堂”，方便相关活动的开展。以上种种重点工作得到党委政府的重视，得以工作势如破竹，顺利开展。

2. 工作基础大有起色，创新发展大势所趋。

龙泉慈善工作原有基础是薄弱的，但换届后敢创敢为，在较短的时间里，以抓基层基础为重点，慈善工作全面推开。主要做法是：一是联同部门抓落实。基层组织建设工作，会同民政、统战，通过发文、会议的形式，全面发动，乡镇积极响应，在短时间内组建完成；二是全面动员捐善款。随着组织建设工作的完成，深入企业，动员爱心企业家及广大乡贤纷纷捐款，使分会组织向善行善有了坚实的底气；三是推进工作规范化。基层工作氛围日渐浓厚，为使更加扎实有效开展，他们在工作规范化、制度建设上做好文章。说来龙泉慈善几位领导和秘书长都是新手，除自己积极主动学习外，还要求本会其他同志及乡镇组织人员认真学习，提升能力，并多次组织到外地萧山、瑞安、乐清及本地庆元、景宁、青田等地参观学习，取人之长，补己之短，在工作规范化方面制定了一系列规章制度，落实了慈善合规专员制度，做到依规依法办事。

3. 政策措施有力有效，工作有了切实保障。

为使基层慈善工作更有成效，激发调动更大的工作积极性，龙泉慈善总会采取了许多激励的政策措施。一是捐款不

提成，并鼓励爱心企业及企业家设立冠名基金或专项基金，让捐款人有更多的自主决策权；二是工作站的建立，学习庆元的经验，给予了相应配套的扶持资金，并以市民政局和慈善总会的名义联合发文下达。具体扶持政策是：工作站捐赠收入达10万元以上的给予3万元善款补助；10万元以下3万元以上的给予捐款20%补助，激发更多的爱心人士捐款；三是精心选择的几个基层站点建设，均安排了相应的配套资金，既要求建，也给了配套资金，调动了基层的工作积极性；四是利用总会的平台，安排了更多奉献大的爱心人士担任副会长和荣誉嘉奖的表彰。由于激励措施有力，确保各项工作有效开展。

（二）想办事，深思考，计从心来。

想办事，不是一蹴而就的。要把一件事真正办好做实，须深入调研，听取意见，总观全局，分析研判，作出良策，才能收到成效。今天我们着重看下我们所参观和他们介绍的乡镇、城区几个慈善网站，他们是怎么出招的？我认为，主要抓住了以下三方面的工作环节。

1. 把握全局抓关键。

龙泉的慈善工作近几年全面普开，如何更见成效，全面扎实有效推进，龙泉作了深刻的思考，想出了切合当地的一些好办法。一是分析工作弱点和不足。慈善不能光停留在上门慰问拜访、节日庆祝的形式上，要有更深层次、深入人心，还得有一个很好平台，让人人可参与，人人可作为；二是分析各地特性和需求。要做一件事，往往与当地习俗分不开，

通过调查研究，征求意见，筛选出的点面都紧密地与地方的优势与需求结合起来；三是分析人才能否聚焦。做事要有人，最好的条件与设施无人献爱心，都是空谈。龙泉抓住了这些关键问题，才是有了这些落脚点。

2. 为抓落实寻良策。

分析问题仅是表面的，真要促成落实，必须要有良策保障来实施。龙泉的做法是有策略的。一是有否物质资源相匹配。要建一个慈善活动场所，地方必须有必要的资源相匹配，慈善只能做些完善充实的事，利用好资源为我所用；二是有否文化资源相融合。要打造慈善基地，一定要有历史和当代的慈善文化资源，不然难以形成浓厚的向上向善的氛围；三是建设资金能否承受。建设一个享有文化内涵的基地，要进行改造、装饰、文化内涵嵌入都需要资金。这一问题要全面盘点，充分估算，做到量力而行，尽我所能。

3. 以点带面促发展。

从龙泉几个点的情况看，各乡镇类似这样的网点建设都需要，但由于资金等困难问题，难以做到全面开展，只能采取以点带面，逐步推开的方法。一是开展活动不能千篇一律，搞一刀切，应各有特色。每个地方需求不同，习俗不同，应从满足人民群众需要出发；二是建成后逐步做到自治管理，不能过于依赖经费的支持。过去许多基层这类设施建设好后一阵子就没有气息了，主要没有很好探索自治管理的能力；三是认真总结可以借鉴推广的经验。建设是难的，管理中开展活动也不是一件容易的事，要善于总结，克服困难，创新

发展，才有生命力和持久性。

(三) 定位准，聚合力，事成功倍。

一件事要办成，主要依靠当地的积极性和主动性，只有全力配合支持，才是最佳的选择。龙泉慈善的实践告诉我们，要实现事成功倍的效果，还要抓准“关键”、注重“基础”、聚焦“根本性”。

1. 设施建设，场地资金是关键。龙泉的西街、八都镇和宝溪乡这些场所原来就有，无非陈旧、设施不全，慈善参与做些锦上添花的事，深受当地欢迎，化小钱，办实事，为基层工作开展助力支持。

2. 作用发挥，场景布置是基础。

一个新的场所全面建成，要有内容，有直接可学可看的东西，让人参观后有感悟有影响，得到教育和启发；来参加活动有会议屋、讲堂，可展现丰富的活动形象；来娱乐的有必要的娱乐器材和读物，让人感到是一种享受和快乐。

3. 活动开展，彰显公益是根本。

我们工作的出发上是为了人民群众丰富精神文化生活，这些设施运行始终坚持公益性，让广大人民群众来得了，受教育，得帮助。前面讲了这些要进行系统管理，系统管理的方法是多样化的，绝不允许收费之类项目，否则适得其反。慈善是要动员社会力量参与管理、参与自治，要把我们的出发点和落脚点搞清楚。为此，就需要我们组织更多的公益人员参与服务，提供帮助，把公益设施经营好，使用好，发挥好。

二、当前存在问题

丽水慈善事业虽然自身比较有了进步，但面临新形势新要求，仍然存在一些需要提高认识，落实措施，有待创新发展的问题，主要有以下三方面。

（一）要与时俱进，在认识上存在差距，想不出点子。

工作点子很重要，想得好，起到四两拨千斤的作用。因循守旧，工作就原地踏步，停滞不前，甚至还会倒退。我分析了一下，主要是体现在：一是不学习不思考。从丽水情况看，这一问题不是领导们，而是专职的工作人员较为突出，有的做很多年了，连基本常识都搞不懂，上面下发的文件都不学习，群众来办事，乱回答，滥作为，甚至有的对外造成不良影响，更不为领导出谋划策，提供意见。现在相当多的总会领导工作很辛苦，凡事亲力亲为；二是没压力没动力。慈善是公益组织，从客观上讲，不能有压力，因为没有特别多的硬任务，但从主观上，我应该努力作为，工作不主动，社会力量就动员不起来，那做慈善还有什么意义？现在我们有的工作同志没有充分认识这一问题，却认为这些是领导的事，与他们无关，得过且过，敷衍了事；三是不克难，不求进。从慈善工作严要求、高标准上看，慈善工作存在许多困难，有的县克服的很好，克服了就是创新，推动了工作。目前还有少数地方以求自觉为多，会内也好，基层也好，做好的与不主动的差距甚远，这不是好的现象。工作要做好，力求相对平衡发展才是基本面。

（二）上项目建设，在资金上相对缺乏，拿不出办法。

学习龙泉搞了几个慈善网点设施建设，曾经的缙云、庆元、云和、遂昌、青田等地也有，这些建设都要资金投入，慈善财政没有设施建设的预算，怎么办？各显神通，办法总比困难多。这些县都有了很好的办法解决。那么想不出办法主要是：一是慈善理念领悟不够透。慈善本身就是动员社会力量来办事的，只要我们办事出发点是正确的，就可大胆去做，没有前车之鉴，也可以大胆尝试，只有不断创新，常以实践，路子才能越走越宽；二是善款筹措方法未打开。现在善款的筹措方法之多，丽水许多县线上捐款都很成功，大家都可以试一试，这次开会也可以相互交流下。同时只要项目选准，这几年多次强调设立专项基金、冠名基金，爱心企业、爱心人士是愿意做的，通过这些方法资金缺乏的问题多少也可以解决一点。再者总会的捐款设施也不是不好用，与慈善工作相配套项目也应该是可以的。如果遇到问题，既需要又不解决，那不是不善举了吗？三是多方组合借力没办法。慈善工作涉及方方面面，我们经常讲整合资源，集中力量做好事。龙泉、庆元、缙云等县有慈善基本设施建起来的，都用了资源整合的办法。我们市每年也激励各地创办特色项目，多少也可争取点，缙云、庆元、松阳、云和等县省里争取来好几个项目经费。

（三）做上下沟通，在举措上不够大胆，跨不出“门槛”。

慈善工作要全面做好，离不开党委政府的关心重视，部门的配合支持。有些事只要领导重视了，一句话迎刃而解，部门协同，组合拳力量就大。现在步子迈不开，主要是：一

是仅靠人脉关系，政策文件做慈善。这不可否定，在慈善捐款方面起了积极作用，但从长远看，这还是非常狭隘的做法，要真正打开慈善的通道，还得走慈善项目化的路子，让人看得见，愿意做，有感觉。这就需要我们站更高层次看问题，找准项目得民心，肯定起到事半功倍的效果；二是重大慈善项目，不敢向领导诉求。重大项目的推进，需要领导知道，也需要领导的重视与支持，可有的胆量就不够大，总认为领导工作忙，不会重视这些工作为由，使得一些工作得不到及时落实；三是上下联系沟通，举措办法不够多。过去我们讲，“项目是跑出来的”，资金争取是“酒喝出来的”，当然那是过去，现在不合时宜，这些话不当用。但其中不乏也悟出一个道理，多联系联络是没错的，光文来文往是不够的。丽水许多县跑来的好多项目，就是常沟通，及时反映问题，得到领导的认可与肯定，得以资金落实。龙泉这次8个网点建设，争取上级资金100万，基层项目建设就有了资金的补给，建设就容易了。

三、今后工作建议

在第八届浙江慈善大会上，省委书记王浩强调：“不断擦亮‘善行浙江’金名片，持续推动我省慈善事业高质量发展，与高质量发展建设共同富裕示范区同频共振、同向同行，让人人崇德向善、人人参与善举在浙江大地蔚然成风”；“强化教育引导，建强组织体系，把牢慈善事业发展的正确方向。要坚持慈善为民，聚焦缩小“三大差距”、促进基本公共服务一体化、推进基层治理现代化等领域，积极助力、主动服

务，在扶危济困中更好彰显慈善公益价值”；“要坚持营造风尚，大力弘扬慈善文化，深入挖掘传承浙江义利并重、崇德向善的文化基因，推进慈善文化和慈善教育体系建设，丰富慈善项目载体，完善慈善激励机制，引导更多社会力量参与慈善事业”；“各级党委政府要履行好主体责任，健全完善支持政策；各级慈善组织要当好桥梁纽带，不断提升水平；社会各界、广大企业和企业家要发挥所长所能，力所能及参与公益慈善事业，让爱心善举在浙江接力传递、涌动不息”。省长刘捷在主持时强调：“要增强做好慈善工作的使命感责任感，落实落细慈善事业高质量发展的重点任务，创新慈善发展理念和模式，加强慈善制度供给，提升慈善工作的法治化、专业化、规范化、智慧化水平”。以上这些重要讲话精神，给我们的慈善工作提出了更新更高的需求。为此，我们必须结合丽水实际，切实抓紧抓好抓实，把慈善工作推上一个新的台阶。下面我提出以下三点工作建议，与大家共勉。

（一）组织学习，提高认识，用真情热心做实事。

事情能否做成，决定因素在于人，就我们丽水慈善工作而言，原四个县（市、区）工作相对滞后，换届后工作很有起色，这次来龙泉开现场会，这就充分说明，事业是靠人干出来的。希望大家回去组织全体干部（包括分会、工作站的负责人）通过学习，提高认识。一是学习相关领导的讲话精神，明确新时期慈善工作的新要求新任务，深感身上的职责和重任；二是学习慈善法等相关法律法规以及地方的政策，不仅要学透弄懂，而且要贯彻落实好，并制定相关政策措施，

真正做到依法行善，按章办事，公开透明，把好事办好办实；三是学习专业知识，提高业务水平。我们丽水有相当一部分年轻干部工作水平偏低，难以适应工作需要，唯有不断学习，提升能力才是办法。随着慈善工作规范化，项目化的推进，没有一定的认知能力、写作水平、信息化技能，将被历史所淘汰。要给干部制定学习计划，参加相关业务培训，不断提高业务能力，适应工作需要；四是学习他人经验，找出自己不足。这次到龙泉就是一次学习经验。我市各县都有一些特色工作，只要善于总结，取长补短，虚心好学，工作就有希望；五是制定工作责任制，激励干部工作热情。慈善工作虽然上级组织没有更多的硬任务下达，也不列入政府考核，但从内部管理来看，必要的责任制度也是需要的，俗话说，没有规矩不成方圆。目前工作抓好的县，工作人员的职责都比较明确，干部积极就高，工作成效就大。总之通过一系列举措，督促干部自觉学习，分会站点负责人，有职责、有动能、有活力，激发更大的工作积极性，用真情热心投入工作，作出自己应有的努力。

（二）联系实际，整合资源，借社会力量办慈善。

慈善工作不能单打独斗，用《慈善法》赋予我们的职能，调动一切积极因素，借助社会力量来发展事业。学习龙泉的经验不妨抓好以下工作。一是切实找准结合点面试点先行。龙泉的基层网点设施建设是通过比较筛选的，能否将来推广，还要看试点后的成效。让我们边学习，边实践。慈善服务不断延伸，丰富慈善项目载体，基本活动的设施、基地也是十

分必要的。希望大家根据不同的地区，不同情况找准结合点面，不搞一刀切，试点先行逐步推广的方式开展；二是有效整合公有资源为我所用。慈善活动设施是为公众服务的场所，只谋求社会效益的，因此，整合的财产资源只能是公有资源，介于当前房产市场疲软，公有房住资源还是比较丰富的。我们要主动协调，取得支持；三是站点建设多元投资共享共赢。随着社会化进程的加快，精神文明建设的加强，基层治理现代化的跟进，慈善的组织体系、活动方式也随之改变，要更科学更全面融入社会。因此，这类设施的建设要提倡多元投资，不是专用而是共用，通过科学管理，实现共享共赢。

（三）科学谋划，创新项目，慈善有个自己的“家”。

慈善服务的设施建设不容易，要使其真正发挥好作用，在许多方面还得科学谋划，合理布局，从而确保建设初衷的实现。一是实施项目具有创新性务实性，激发人们的兴趣。现在有许多部门工作都有要求在基层建设什么中心、基地等，我们要科学谋划，有机结合，把慈善的文化理念，好人好事融入进去，进一步激发大家向上向善，营造良好的社会氛围；二是活动开展具有广泛的参与度，体现社会公益性。农村的活动场所有限，既然是慈善的场所，我们要对全社会开放，不管是兴趣爱好、参与学习、公益活动都要受到欢迎。只有参与群众多了，才有影响力，体现公益性；三是设施良好管理有序组织健全，提供活动保障。设施建设除了慈善文化植入外，为了慈善文化宣传、公益活动开展，应配备一些必要的会议场所、娱乐器材、茶水服务等。让人参与是一种教育

学习、体验感受、精神享受、丰富生活。组织公益人士提供良好的服务，让场所真正成为群众的欢乐之家，爱心之家。

同志们，岁月如梭，时至冬季，今年十一月份即将过去，只剩下一个月了。希望大家回去抓紧研究，着手部署像龙泉这样的做法，我们能做点什么？相信大家本次会议是有收获的，只要思想高度重视，一定会作出新的努力，让丽水的慈善事业继续朝着创新发展的道路上不断迈进，永不停步，取得新的成效。

报：浙江省慈善联合总会、市民政局；

送：李汉勤副市长；

发：丽水经济开发区管委会、各县（市、区）慈善总会。

丽水市慈善总会秘书处

2025年12月1日印

电子信箱：lscszh2019@163.com